

HOWREY^{LLP}

Strategisch inschrijven: interventie

Vergadering NVvA

Den Haag, 20 november 2007

Maarten Meulenbelt

MeulenbeltM@howrey.com

Strategisch: op welk niveau?

- **Europa/landelijk**
 - Aanbestedingsbeleid op hoog niveau
- **Aanbestedende dienst (globaal)**
 - Beleidsdoelen (milieu, duurzaamheid etc.)
 - Vormgeven relatie leveranciers
- **Aanbesteder en inschrijver (per opdracht)**
 - Wat betekent strategie voor beiden?

Europees/landelijk

- **Aanbestedingsbeleid: mooi, maar:**
- **Hoeveel ruimte is er voor concrete vertaling van beleid?**
 - **EVN/Wienstrom**
 - **Commissie/Duitsland (Braunschweig)**
 - **Concordia Bus Finland**

Niveau aanbestedende dienst

- **Corporate culture – relatie leveranciers**
- **Lange termijn vs. korte termijn**
 - **Verschil per werkzaamheid?**
 - **PPS/DBFMO contracten**
- **Prijs vs. Kwaliteit**
- **Worden mooie woorden vertaald in concrete aanbestedingen?**

Corporate culture / redelijke eisen

- **Proportionaliteit is sleutelbegrip**
- **Selectie, maar ook gunningscriteria**
- **Contractuele voorwaarden**
 - **Serius vraagstuk**
 - **Zaken *Deerns* en *Getronics/VWS***
- **Akkoord ICT Office – Ministerie van EZ**
- **Zaak *An Post*: andere rol transparantie?**

Bestekseisen: concreet

- **Prijs v. Kwaliteit: schijn bedriegt**
 - 80 punten voor kwaliteit, 20 punten voor prijs
 - Wat weegt zwaarder?
- **Het fameuze “plan van aanpak”**
- **Half open deur: doorrekenen vooraf**
 - Cheap and cheerful vs.
 - Het kost wat, maar dan heb je ook wat moois

Strategie aanbesteder

- **Afhankelijk van de betekenis**
- **Indien ‘conform strategie’ evident**
 - **plicht jegens belastingbetaler**
- **Indien ‘favoritisme’: niet toegelaten**
 - **Geen optimaal resultaat tenzij favoriet ook beste inschrijver is**
- **Eeuwig dilemma: waardering ‘*vertrouwen*’**

Manipulerend inschrijven

- **Oude zaak: Medeco/VOC: prijs per dag**
- **Recente zaken: EKD, Mug/Groningen**
 - **Discrepantie doel en toepassing criterium/delen door nul - problematiek**
 - **Rol vraag aanbesteder: “bedoelt u: ‘nul’?”**
- **Stichting EKD, NS/Alstom**
 - **Verschuiven kosten – acceptabel?**

Beleidsvrijheid – beide zijden

- **Beleidsvrijheid aanbestededer**
 - Transvision: beperkte toetsing
 - G4S/Staat: toekennen relatieve score, mits ...
- **Beleidsvrijheid inschrijver: all is fair in...?**
 - Vz. Rechtbank Haarlem 14 juli 2006, nr. 124763/KG ZA 06-238, LJN: AY3951
 - Abnormaal laag, geen uitdrukking werkelijke ambitie

Terug naar beleid

- **Inaugurele rede Prof. Wedekind:**
 - rechte lijn voor elk project
 - aankondiging – selectie – gunning – contract
- **Fantasie: rechte lijn ook beleidsmatig?**
 - beleid algemeen – beleid opdracht – formulering én toepassing criteria

Dank voor uw aandacht

Maarten Meulenbelt

Tel: +32.2.741.10.11

GSM +32.473.269.911

Email: MeulenbeltM@howrey.com

HOWREY^{LLP}