

Rijkswaterstaat
Ministerie van Verkeer en Waterstaat

Past Performance

Charles Petit

17 november 2011



Past Performance

Initiatief

- 3 grote opdrachtgevers in de bouw
- Rijkswaterstaat, ProRail en Rijksgebouwendienst
- Opdrachtgeversforum in de bouw

Doel

- Samenwerking opdrachtgever – opdrachtnemer verbeteren
- Faalkosten verminderen door procesverbetering
- Goed presterende opdrachtnemer belonen

Stand van zaken

- In ontwikkeling

2 Rijkswaterstaat Past Performance 17 november 2011



Uitgebreid

Tijdschrift voor Bouwrecht

'Past en Present Performance'

Augustus 2010
Pagina's 772 - 783


3 Rijkswaterstaat Past Performance 17 november 2011



Begrippen

- 'Past Performance' is niet gedefinieerd
- Procesgericht
 - Op welke wijze wordt aan de contractuele verplichtingen voldaan?
- Onderdelen
 1. Meten van de 'performance'
 2. Kwalificeren
 3. Belonen
- 'PrestatieMeten'

4 Rijkswaterstaat
Past Performance 17 november 2011



Wat wordt er gemeten?

- Aspecten
 1. Planmatig werken
 2. Deskundigheid en kwaliteit
 3. Samenwerking, communicatie en organisatie
 4. Veiligheid en gezondheid
- Vragenlijst


5 Rijkswaterstaat
Past Performance 17 november 2011



Wat doen we met de meetresultaten?

- Dialoog over de 'zachte' kant van samenwerken
- Consequenties
 - Huidige opdracht: 'Present Performance' (bonus/malus)
 - Continuïteit: 'Past Performance'
- Op termijn: publiceren jaarlijkse ranglijst

6 Rijkswaterstaat
Past Performance 17 november 2011



Continuïteit - aanbestedingsrechtelijk

- Europese opdrachten voor werken conform Richtlijn 2004/18/EG
- Kwalificatie
 - Uitsluiting (art. 45, lid 2, d en c)
 - Geschiktheid (art. 44, lid 2 jo. art. 48)
 - Selectie (art. 44, lid 3 jo. art. 48)
- Gunningscriterium?
 - 'Prestatiebelofte'
 - Niet refereren aan eerder uitgevoerde opdrachten
- Rechtsbescherming

Rijkswaterstaat
Past Performance
17 november 2011



Referenties


Artikel 48, tweede lid bepaalt met betrekking tot referenties:

De technische bekwaamheid van de ondernemer kan op een of meer van de volgende manieren worden aangetoond, afhankelijk van de aard, de hoeveelheid of omvang en het doel van de werken, leveringen of diensten:

a) i) aan de hand van een lijst van de werken die de afgelopen vijf jaar werden verricht, welke lijst vergezeld gaat van certificaten die bewijzen dat de belangrijkste werken *naar behoren zijn uitgevoerd*.

In deze certificaten wordt het bedrag van de werken vermeld, alsmede de plaats en het tijdstip waarop ze werden uitgevoerd; voorts wordt aangegeven of *de werken volgens de regels der kunst zijn uitgevoerd* en tot *een goed einde* zijn

Rijkswaterstaat
Past Performance
17 november 2011



Ontwikkeling?

- Start: neutraal instromen
- Hoeveel 'referenties'?
- Contractscore en bedrijfsscore
- Per opdrachtgever of over deelnemende opdrachtgevers?
- Aanhaken van andere opdrachtgevers
- Uniformiteit
- Steunpunt
- ...

Rijkswaterstaat
Past Performance
17 november 2011



Vooruitblik

- Verdere gezamenlijke uitwerking (ook opdrachtnemers betrekken)
- Communicatie met branche(verenigingen)
- Per 2012 start:
 - Rijkswaterstaat met:
 - Ingenieursdiensten
 - Aanlegcontracten in de grond-, weg- en waterbouw (GWW)
 - De grootonderhoudscontracten (onder meer GVO)
 - Prestatiecontracten (onderhoudscontracten) in de GWW
 - ProRail met:
 - Civiele aannemers
 - Rijksgebouwendienst met:
 - bouwcontracten
- Jaarlijkse ranglijst van opdrachtnemers

10 Rijkswaterstaat
Past Performance 17 november 2011



Dank voor uw aandacht!

mr.ing. Charles H.N.M. Petit

charles.petit@rws.nl

11 Rijkswaterstaat
Past Performance 17 november 2011
